

Anne-Laure de La Bastide

Directrice administrative et financière Groupe – Agroalimentaire

22 boulevard de Sévigné, 35000 Rennes · 06 39 98 09 58 · al.delabastide@example.com · linkedin.com/in/anne-laure-de-la-bastide-daf-3e70 · 51 ans · Mariée, trois enfants

Profil

Directrice administrative et financière avec 25 ans d'expérience, dont plus de 20 dans l'agroalimentaire (produits laitiers, biscuiterie, plats cuisinés, charcuterie). J'ai conduit deux opérations de LBO, un refinancement de 120 M€ et l'intégration de deux acquisitions, tout en structurant des directions financières capables de produire un reporting fiable à J+5. Partenaire du dirigeant et des actionnaires, j'aime faire de la contrainte financière un levier de pilotage industriel.

Parcours professionnel

Groupe Celtalis

— Rennes

Directrice administrative et financière Groupe – membre du comité exécutif

Depuis janvier 2021

- Groupe agroalimentaire (charcuterie, plats cuisinés, traiteur de la mer) : CA 480 M€, 2 100 salariés, 9 sites industriels en France et 1 en Pologne
- Direction d'une équipe de 64 personnes : comptabilité, consolidation, contrôle de gestion, trésorerie, fiscalité, juridique et systèmes d'information
- Pilotage du LBO secondaire de 2022 aux côtés du président : vendor due diligence, business plan, data room et négociation avec trois fonds
- Refinancement de 120 M€ (Term Loan B et RCF de 25 M€) auprès d'un pool de 6 banques, mise en place de la couverture de taux
- Acquisition et intégration de deux PME (traiteur de la mer, 38 M€ de CA ; salaisons, 22 M€) : PPA, harmonisation comptable, migration ERP
- Déploiement de SAP S/4HANA Finance sur les 10 sites, clôture mensuelle ramenée de J+12 à J+5
- Plan BFR face à l'inflation des matières premières : DSO réduit de 9 jours, renégociation des conditions d'achat porc et volaille, 18 M€ de cash libérés

Directrice financière

Septembre 2019 – décembre 2020

- Recrutée pour structurer la fonction finance à l'arrivée d'un nouvel actionnaire majoritaire
- Refonte du reporting mensuel aux actionnaires et du suivi des covenants bancaires
- Gestion financière de la crise sanitaire : PGE de 30 M€, plan de trésorerie hebdomadaire à 13 semaines
- Lancement du projet de consolidation statutaire sous Tagetik

Valtus – mission chez Biscuiterie Kervalan, Quimper (Management de transition)

Février 2018 – juillet 2019

Directrice administrative et financière de transition

- Biscuiterie familiale de 140 M€ de CA et 520 salariés : intérim du DAF après un départ imprévu
- Sécurisation des clôtures et de l'audit des comptes 2017 avec les commissaires aux comptes
- Financement de la nouvelle ligne de production (14 M€) et obtention d'une aide régionale à l'investissement
- Recrutement et intégration de mon successeur

Valtus – mission chez Laiterie coopérative du Porhoët, Josselin (Management de transition)

Mars 2017 – décembre 2017

Directrice financière de transition

- Coopérative laitière de 95 M€ de CA : plan de retournement après la crise du lait de 2016
- Plan de trésorerie, protocole de conciliation avec les banques, cession d'un site non stratégique
- Mise en place d'un contrôle de gestion par atelier et d'un tableau de bord hebdomadaire des marges

Directrice financière

- Groupe laitier de 310 M€ de CA (fromages, poudres, ingrédients), 900 salariés, 4 usines
- Encadrement de 22 personnes : comptabilité, contrôle de gestion, trésorerie, crédit client
- Préparation et exécution du premier LBO du groupe en 2014, relations avec le fonds et les banques
- Couverture du risque de change sur les exportations de poudre de lait vers l'Asie (40 % du CA en USD)
- Mise en place de Kyriba pour la gestion centralisée de la trésorerie et des flux bancaires

Saveurs d'Armor, Lamballe

Juin 2007 – mars 2011

Responsable du contrôle de gestion groupe

- Groupe de plats cuisinés et de produits traiteur : 180 M€ de CA, 6 sites
- Construction du budget, des prévisions trimestrielles et du plan à moyen terme
- Calcul des coûts de revient par produit et par ligne, analyse de la rentabilité par client GMS
- Animation d'une équipe de 5 contrôleurs de gestion de site

Conserveries Morvan, Quimperlé

Septembre 2004 – mai 2007

Contrôleuse de gestion industrielle

- Suivi des coûts de production de 2 usines de conserves de légumes, en période de campagne comme hors saison
- Mise en place des indicateurs de rendement matière et de productivité des lignes
- Valorisation des stocks et préparation des clôtures mensuelles

KPMG Audit, Paris

1999-2004

Auditrice puis superviseuse**Formation**

Advanced Management Programme (AMP)

2023

*INSEAD, Fontainebleau***DSCG – Diplôme supérieur de comptabilité et de gestion**

2009

CNAM-INTEC

- Préparé en cours du soir

Diplôme de l'ESC Rennes – Programme Grande École — Majeure finance d'entreprise

1996 – 1999

*ESC Rennes (aujourd'hui Rennes School of Business), Rennes***Classe préparatoire économique et commerciale, option scientifique**

1994 – 1996

*Lycée Chateaubriand, Rennes***Compétences clés**

Finance : Opérations de LBO et relations investisseurs, Financements structurés et refinancement, Consolidation en normes françaises et IFRS, Trésorerie, couverture de change et de taux, Contrôle de gestion industriel, Fusions-acquisitions et intégration

Systèmes : SAP S/4HANA, Tagetik, Kyriba, Power BI

Management : Direction d'équipes jusqu'à 64 personnes, Conduite du changement, Gouvernance et comités d'audit

Langues

Anglais (courant, usage professionnel quotidien) · Espagnol (intermédiaire) · Allemand (notions)

Certification

Certificat Administrateur de sociétés — IFA – Sciences Po, 2024

Centres d'intérêt

Voile (régates en J/80), Piano, Randonnée en montagne

Engagements

- Membre de la DFCG, délégation Bretagne – animatrice du club des DAF de l'agroalimentaire depuis 2019
- Intervenante en Master Finance à l'IGR-IAE Rennes : financement des LBO (12 heures par an)